

Ulrich Watermann

Professional Scrum Master | scrum.org, USA

Systemischer Berater / Systemischer Organisationsentwickler

Systemischer Coach & Changemanager | INeKO Institut an der Universität zu Köln

Dozent für agiles Projektmanagement | INeKO Institut an der Universität zu Köln

Bankkaufmann (IHK)

Projekte/Aufträge im Kompetenzfeld

Systemisches Coaching

Kontext	Beschreibung
Aus dem Team in die Führungsrolle	Branche / Unternehmen: Verkehr Logistik / Deutsche Bahn Fernverkehr AG Coachee: Gesamt Product Owner Auftragsbeschreibung: Begleitung des Findungsprozesses in der neunten Rolle
Übernahme von Führungsverantwortung in komplexen sozialen Zusammenhängen	Branche / Unternehmen: Bildung / Gemeinnütziger Bildungsträger Coachee: Geschäftsführung Auftragsbeschreibung: Begleitung des Geschäftsführers und seines Leistungsteams in der Implementierungsphase der überarbeiteten Unternehmensvision sowie deren Verankerung auf der zweiten und dritten Führungsebene, im Rahmen von Einzel- als auch Gruppen-Coachings.
Stärkung der Veränderungskompetenz	Branche / Unternehmen: Gesundheit / IT-Dienstleister der gesetzlichen Krankenversicherungen Coachee: Bereichsleiter Auftragsbeschreibung: Hintergrund war die Implementierung eines alle Geschäftsbereiche integrierenden, strategischen Produktmanagements. In diesem Kontext begleite ich den verantwortlichen Bereichsleiter und dessen Team als systemischer Coach. Hierbei stand insbesondere die Weiterentwicklung als Führungskraft (Einzel-Coachings) bzw. als Führungsteam (Gruppen-Coachings) im Fokus.
Aufstieg in der Hierarchie	Branche / Unternehmen: Bau / internationaler Baukonzern Coachee: Bereichsleiter

Thema	Beschreibung
	Auftragsbeschreibung: Vor dem Hintergrund des geplanten Aufstiegs des Bereichsleiters in die Geschäftsführung, konnte der Coachee seine Führungsfähigkeiten, auch mit Blick auf die Selbstführung, im Rahmen des Coachings weiterentwickeln.
Transformationsprozess	Branche / Unternehmen: Print / mittelst. eigentümergeführte Unternehmensgruppe Coachee: Acht Geschäftsführer innerhalb einer Unternehmensgruppe Auftragsbeschreibung: Die innerhalb der Branche unterschiedlich ausgerichteten Unternehmen der Gruppe, sollten zu einem sich komplementär ergänzenden „Unternehmensportfolio“ zusammengeführt werden. Aus den einzelnen Geschäftsführungen sollte ein Führungsteam entstehen, welches ganzheitlich im Sinne der Unternehmensgruppe denkt und handelt. Tradierte Perspektiven und Führungsmuster wurden in Einzel Coachings hinterfragt und eine gemeinsame Performance mit Blick auf die Unternehmensgruppe als Ganzes im Gruppen Coaching erreicht.
Wandel hin zu mehr Agilität	Branche / Unternehmen IT / inhabergeführtes mittelständisches Unternehmen Coachee: Gründer und Geschäftsführer Auftragsbeschreibung: Das in der „Garage“ gegründete IT-Unternehmen ist nach über 15 Jahren der Startup-Phase entwachsen. Allerdings hat der Gründergeist in Form von Innovationskraft und Veränderungsbereitschaft mit zunehmendem Erfolg nachgelassen. Aus diesem Grund wurde eine schrittweise Agilisierung des Unternehmens angestrebt. Der Auftrag umfasste die coachende Begleitung des Gründers und Geschäftsführers während der Projektentwicklung, und Umsetzung.
Standortbestimmung und Orientierung	Branche / Unternehmen: Versorgungsträger einer betrieblichen Altersversorgung Coachee: Vorsitzender des Vorstands Auftragsbeschreibung: Es ging um die persönliche Standortbestimmung. Hintergrund waren einige vom Vorstand nicht beeinflussbare

Thema	Beschreibung
Gefühl der Überforderung	Veränderungen, die entscheidenden Einfluss auf die zukünftige Unternehmensstruktur hatten. Hiermit galt es einen, sowohl für das Unternehmen als auch den Vorstandsvorsitzenden, zielführenden Umgang zu finden. Branche / Unternehmen: Bank Coachee: Managerin (zweite Führungsebene) Auftragsbeschreibung: Gegenstand des Coachings war die Findung eines nützlichen Umgangs mit zeitlichen Überlastungen sowie dem divergierenden Führungsstil unterschiedlicher Vorgesetzter. Auch persönliche Überzeugungen, die einer Lösung bisher im Wege standen, spielten eine Rolle.